

REZENSION

Mit der Schule auf große Fahrt gehen

Von: Angela Kling und Eckhard Spethmann

In der LinkLuchterhand-Reihe „SCHULMANAGEMENT konkret“ erschienen, ist dieses Buch praktisches Hilfsmittel und „Licht am Horizont“ zugleich. Nützlich für alle, die Innovation wagen und aufbrechen möchten und denen für die systematische Qualifizierungsplanung lediglich noch Kompass, Logbuch und Seekarten fehlen. Aber eben auch für alle, die am Ufer stehen, noch unsicher, ob sie überhaupt „reisen“ sollen. Kling und Spethmann wollen „Mut machen, die Expertise der eigenen Schule zu identifizieren“. Statt also etwas „total Neues zu propagieren“, knüpfen sie an dem Wissen an, das in Schulen, teilweise auch unterbewusst, über erfolgreiche, d. h. nachhaltige Qualifizierungsplanung vorhanden ist.

Das Ziel vor Augen – Beteiligte ins Boot holen

Vom Nutzen, sich Ziele zu setzen, schreibt Antoine de Saint-Exupery: „Wenn du ein Schiff bauen willst, ... lehre die Männer die Sehnsucht nach dem weiten endlosen Meer.“ Eine Schule, die auf große Fahrt geht, verlässt ihren sicheren Heimathafen, ihre „Komfortzone“, und begibt sich in die „unbekannten Gewässer der Zukunft“. Entwicklungsziele, Leitbild und Vision zeigen die Richtung. Systematische Planung motiviert und hilft, die Beteiligten ins Boot zu holen. Das „Übergangsmodell“, eine Art „Flussüberquerung“, beschreibt die nötigen Prozessschritte und die „Veränderungsformel“ trägt dazu bei, „Meuterei oder Resignation“ zu überwinden. Die Bedarfsanalyse bildet die Basis, und der Themenkomplex Transfer zeigt, wie die Fortbildungsinhalte in die Alltagsplanung, an den individuellen Erfahrungen anknüpfend, umgesetzt werden können.

Wohl strukturierte Orientierungshilfe

Das Buch drängt sich nicht auf. Es bietet Unterstützung an, in einer angenehm lockeren, zugleich wohl strukturierten Weise. Kurz und knapp, mit substantiellen Aussagen und sogar einer „Quicktour“. Wer das Abenteuer der Reise wagen möchte, der findet hier Denkanstöße, Analyseinstrumente und Planungshilfen, um Rollen und Aufgaben zu klären oder Arbeitsschritte zu organisieren. Aber auch anschauliche Grafiken zu den Zyklen der Qualifizierungsplanung und der Evaluation, Selbsttests sowie konkrete Beispiele und Tipps. Einfach alles, was Schulleitung über Qualifizierungsplanung wissen sollte.

Freundlich, ermunternd, wertschätzend

Dieses Buch zu lesen, ist wie ein intensives Gespräch mit einem guten Kollegen: vertrauensvoll, anerkennend und ehrlich. Es ist eine wertvolle Management-Hilfe, entlastend, essentiell und auf die Schulrealität bezogen – mit dem gebotenen Fingerspitzengefühl. Es signalisiert Freude am Prozess und eine Botschaft, die der tiefen Überzeugung der Autoren entspricht: „Volle Kraft voraus. Es lohnt sich!“

Autorin: Vera Bacchi